

Dr. Hans Christoph Atzpodien, BDSV-Hauptgeschäftsführer

10 gute Gründe, BDSV-Mitglied zu sein oder zu werden

Ob Sie schon Mitglied im BDSV sind oder überlegen, es zu werden, mag für die Frage, ob Sie den nachfolgenden Text lesen oder nicht, zunächst nicht ausschlaggebend sein. Wir hoffen, dass Sie sich in beiden Fällen dafür interessieren. Denn aus unserer Verbandssicht muss uns daran gelegen sein, einen möglichst breiten Querschnitt von Unternehmen unserer Branche zu repräsentieren. Dies nämlich ist für die Qualität der Interessenvertretung von durchaus entscheidender Bedeutung, und zwar sowohl für die Meinungsbildung innerhalb des Verbandes als auch für die Durchsetzung gemeinsamer Positionen gegenüber Politik und Öffentlichkeit.

Unsere Branche besteht aus Ausrüstern staatlicher Sicherheitsorgane und Streitkräfte, die mit ihren Ausrüstungsgegenständen im Bereich sicherheits- bzw. wehrtechnischer und damit zusammenhängender digitaler Produkte entscheidend dazu beitragen, dass diese Sicherheitsorgane und Streitkräfte ihre jeweiligen Aufträge im Sinne von Sicherheit und Frieden jederzeit schlagkräftig ausüben können. Auf dieser Grundlage haben sich allein im Jahr 2022 mehr als 50 weitere Unternehmen dem BDSV angeschlossen; im Jahr 2023 werden vermutlich noch einmal ähnlich viele Neuzugänge zu verzeichnen sein. Wir freuen uns über diesen Zulauf vor allem deshalb, weil es die Qualität unserer Verbandsarbeit verbessern hilft. Oder anders gesagt: Der Zuwachs an Mitgliedern nützt allen, die bereits BDSV-Mitglieder sind. Werbung für den BDSV hat also genau diesen Hintergrund.

Daher will ich hier 10 gute Gründe nennen, die es aus Sicht von Branchen-Unternehmen plausibel erscheinen lassen, BDSV-Mitglied zu sein oder aber es zu werden, falls sie es bisher noch nicht sind:

1. Die Arbeit jedes Industrieverbandes lebt letztlich von der Diskussion unter seinen Mitgliedern über die vom Verband zu vertretenden Positionen. Die hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verbands-Geschäftsstelle sind hierbei Stichwortgeber, Informations-Beschaffer und Umsetzer von gefundenen Positionen. Entscheidend sind jedoch die Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis. Die unmittelbare Teilhabe an diesem Geben und Nehmen zwischen Mitgliedsunternehmen und Verbandsgeschäftsstelle ist ein erster wesentlicher Grund für die Mitgliedschaft.
2. Damit einhergehend sind die Vernetzungsmöglichkeiten zu erwähnen, die der Verband als Plattform auf vielfältige Weise anbietet. Vor allem sind hier die über das Jahr verteilten unterschiedlichen Präsenzformate mit in der Regel um die 200 Teilnehmerinnen und Teilnehmern zu nennen, die neben konkreter

Wissensvermittlung insbesondere auch Vernetzungsgelegenheiten schaffen. Konkret geht es hier um die BDSV-Thementage zu Schwerpunktthemen wie Beschaffung, Rüstungsexport, CBRN oder anderen für unserer Mitglieder relevanten Spezialthemen. Ferner bieten wir einen Fördermitgliedstag an, bei dem unsere auf Beratung ausgerichteten fördernden Mitglieder ihr Wissen zu ausgewählten Themen für alle übrigen Mitgliedsunternehmen anbieten. Schließlich ist unsere einmal pro Jahr stattfindende Mitgliederversammlung (nebst Parlamentarischem Abend) hervorzuheben. Darüber hinaus bieten wir unseren Mitgliedern Möglichkeiten, sich selbst zu präsentieren, in der Mitgliederbroschüre, aber auch vor dem Kreis der deutschen Militärattachés oder auf Fachmessen. Vernetzung auf unterschiedliche Art und Weise stellt also einen zweiten Grund für die Mitgliedschaft dar.

3. Einen besonderen Schwerpunkt bildet für unseren Verband die Mittelstandsarbeit. Immerhin sind mehr als 80% unserer Mitglieder Mittelständler in dem Sinne, dass sie nicht mehr als 300 MA im Bereich Sicherheit und Verteidigung haben. Auf diesen Mitgliederkreis sind etliche unserer Formate speziell zugeschnitten. Neben den bereits genannten Veranstaltungen bieten wir speziell für die Leitungsebenen unserer Mittelstandsunternehmen sog. „Stammtische“ mit einzelnen Politikern bzw. hochrangigen Beamten oder Soldaten an, die ein vertrauensvolles Gespräch unter Chatham-House-Rules über Sorgen und Nöte der mittelständischen BDSV-Unternehmen ermöglichen sollen. Hervorzuheben ist aber vor allem auch die höchst engagierte Arbeit unseres Mittelstandsausschusses unter Vorsitz des von der Mitgliederversammlung direkt gewählten Mittelstandsbeauftragten. Diese Position übt bereits seit vielen Jahren der Geschäftsführende Gesellschafter der Autoflug-Unternehmensgruppe aus Rellingen, Herr Andreas Sedlmayr, aus. Zu den Sitzungen werden in der Regel externe Gäste als Referenten und Diskussionspartner eingeladen; einmal im Jahr findet die Sitzung auch am Sitz eines Mitgliedsunternehmens statt.
4. Schließlich soll in diesem Zusammenhang auch das besonders auf die Bedarfe des Mittelstands zugeschnittene Thema Messebeteiligung nicht unerwähnt bleiben. Bei allen größeren Messen wird unseren Mitgliedern - sowie den Mitgliedern von BDSV Exhibitions e.V. - die Möglichkeit der Ausstellerteilnahme und der Nutzung eines BDSV-Meetingpoints geboten (gegen ein Zusatz-Entgelt, welches gegenüber den Angeboten einschlägiger Konkurrenten deutlich günstiger ausfällt).
5. Die frühzeitige Weitergabe von Informationen an die Mitglieder ist ein

wesentlicher Bestandteil der Verbandsarbeit. Dies passiert regelmäßig in Form der sog. „Wochenmitte“-Schreiben (Versand jeweils am Mittwoch-Nachmittag), aber auch an jedem Freitag in Form einer ausführlichen Presseschau. Darüber hinaus veranstaltet der BDSV in loser Folge sog. BDSV#webTALK mit wichtigen Persönlichkeiten – Parlamentariern, Mitgliedern der BMVg-Leitung etc. -, die dazu dienen, innerhalb von 60 Minuten zu bestimmten Themen Schwerpunkt-Wissen zu vermitteln, aber auch eine Diskussion über die jeweiligen Inhalte mit dem stets virtuell zugeschalteten Auditorium aus der BDSV-Mitgliedschaft zu ermöglichen. Bisweilen wird dieses Format auch zu Mitteilungs- und Schulungszwecken oder zur Ankündigung bzw. Vorbereitung von demnächst stattfindenden Veranstaltungen genutzt.

6. Eine individuelle Beratung von Mitgliedsunternehmen würde, wenn sie von allen Mitgliedern regelmäßig in Anspruch genommen würde, sicherlich die personellen Kapazitäten der BDSV-Geschäftsstelle übersteigen. Teilweise – wie im Bereich juristischer Beratung – ist sie sogar gesetzlich untersagt; in solchen Fällen verweisen wir gerne auf die bei uns engagierten Fördermitglieder (Strategie-Berater, Anwaltskanzleien etc.). Dennoch stehen unsere Fach-Referentinnen und -Referenten in Einzelfällen gerne mit Rat und Tat zur Seite, insbesondere wenn es um Prozess-bezogene Fragen geht (z.B. im Bereich von Verfahren der Rüstungsexportkontrolle oder anderer Antragsverfahren). Auch stellen wir in entsprechenden Einzelfällen gerne gezielt Kontakte zwischen Mitgliedsunternehmen her. Unsere Geschäftsstellen-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeiter verstehen sich als Dienstleister unserer Mitgliedsunternehmen und sind daher für Fragen jederzeit offen. Die Zuständigkeiten und Ansprech-Adressen lassen sich über unsere BDSV-Homepage ermitteln.

7. Ein gutes Beispiel für die Dienstleistungsausrichtung des BDSV bietet die von uns in den letzten Jahren aufgebaute Service-Organisation zur Operationalisierung des am 01.01.2023 in Kraft getretenen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG). Diesem Gesetz sind ab dem 01.01.2024 alle Unternehmen mit mehr als 1.000 Beschäftigten direkt unterworfen; betroffen von diesem Gesetz sind aber insbesondere auch die Unternehmen, die sich zu den vom Gesetz erfassten Unternehmen in einer Lieferantenbeziehung (der ersten Stufe) befinden, auch wenn sie selbst wesentlich weniger als 1.000 Beschäftigte aufweisen. Um zu verhindern, dass diese zumeist mittelständisch aufgestellten Lieferanten von jedem ihrer Kunden mit unterschiedlichen Fragebogen und Anforderungen konfrontiert werden, haben wir im BDSV frühzeitig einen Verbands-einheitlichen Rating-Prozess für alle BDSV-Mitgliedsunternehmen mit einem marktführenden Dienstleister (der Fa. EcoVadis) organisiert. Dies bewirkt,

dass jedes Unternehmen, welches ein entsprechendes EcoVadis-Lieferketten-Rating aufweist, automatisch bei allen anderen BDSV-Mitgliedsunternehmen – bis hin zu den Großen der Branche – als Lieferkettenmitglied akzeptiert wird. Ein weiterer großer Vorteil ist, dass die Kosten dieses Prozesses vom Verband getragen werden, und zwar für drei im Jahresrhythmus aufeinander folgende, jeweils der eigenen Verbesserung dienende Rating-Durchgänge. Die jeweiligen Ratings können auch gegenüber Dritten genutzt werden (Banken, sonstigen Kunden, Arbeitsmarkt). Wir hoffen sehr, dass alle unsere Mitgliedsunternehmen sich dem EcoVadis-Rating unterziehen. Dies nützt in erster Linie ihnen selbst, darüber hinaus aber auch dem Nachhaltigkeits-Ansehen unserer Industrie insgesamt.

8. Wie bereits erwähnt, sind Verbände wie der BDSV dazu da, die Interessen ihrer Mitglieder zu bündeln, zu artikulieren und dabei in ihrer Wirkung zu verstärken. Wir haben uns in den letzten Jahren als Meinungsbildner in Sachen nachhaltiger Finanzierung für Rüstung („Sicherheit ist die Mutter aller Nachhaltigkeit“) und bei der EU-Nachhaltigkeitstaxonomie profiliert. Ferner haben wir die Themen Rohstoffabhängigkeit und Chancengleichheit im europäischen Rüstungswettbewerb auf die politische Agenda gebracht. Als unser Mitglied sind Sie herzlich einzuladen, an dieser Agenda-Setzung aktiv mitzuwirken und damit den Diskurs über Rüstung selbst mit zu beeinflussen.
9. Europa stellt für die Sicherheits- und Verteidigungsindustrie Chance und Herausforderung zugleich dar: Chance im Sinne von Rüstungszusammenarbeit, die in bestimmten Fällen sogar durch die EU-Kommission finanziell gefördert wird, Herausforderung im Sinne ungleicher Arbeitsverhältnisse und wettbewerblicher Randbedingungen, die sich innerhalb der EU von Land zu Land unterscheiden. Als Mitglied des BDSV haben Sie die Chance, aus erster Hand über die für uns relevanten, in der Regel sehr komplexen Rechtssetzungsprozesse informiert zu werden und darüber mit den zuständigen Stellen der Bundesregierung schon in der Entstehungsphase in einem engen Austausch stehen zu können. Dies verschafft zumindest in mittelbarer Form Einfluss auf den Gesetzgebungs-Output, führt aber vor allem dazu, dass Sie sich als Unternehmen frühzeitig auf anstehende Veränderungen einstellen können.
10. Zum Schluss lassen Sie mich bitte auf das unvermeidbare Thema des Mitgliedsbeitrages kommen. Sie werden vielleicht einwenden, dass dieser kaum ein Argument für den BDSV-Beitritt sein kann. Das Entscheidende ist jedoch auch hier die Kosten-Nutzen-Relation. Wir in der BDSV-Geschäftsstelle bemühen uns tagtäglich darum, für Ihren seit Jahren konstanten Beitrag einen

möglichst guten Mehrwert für Sie zu erzeugen. Die über die letzten Jahre von weniger als 2 Mio. € auf mehr als 3 Mio. € angewachsenen Mitgliedsbeiträge haben wir zum allergeringsten Teil in Mehrausgaben für Personal, sondern vor allem in Mehrausgaben für unser Dienstleistungsangebot (insbesondere Veranstaltungen) umgesetzt. Zu diesem Angebot gehören auch für die allen BDSV-Mitgliedern zugutekommenden EcoVadis-Ratings, für die der BDSV im „eingeschwungenen Zustand“ ca. 250 T€ p.a. aus seinem Budget ausgibt.

Bitte lassen Sie diese **10 Gründe** auf sich wirken. Falls Sie bereits Mitglied im BDSV sind, fühlen Sie sich durch die Lektüre bitte zu aktiver Beteiligung an der Diskussion mit uns angeregt. Dies können Sie gerne über den allgemeinen BDSV-Briefkasten (E-Mail: bdsv@bdsv.eu) tun. Falls Sie Verbesserungsideen oder konkrete Beschwerden zum Bundeswehr-Beschaffungsprozess haben, laden wir Sie ein, sich über den speziellen „Kummerbriefkasten“ beschaffung@bdsv.eu bei uns zu melden; wir werden diese Mitteilungen dann in geeigneter Form an das BAaINBw weiterleiten. Falls Sie noch nicht BDSV-Mitglied sind, aber überlegen, Neumitglied im BDSV zu werden, wenden Sie sich bitte an unseren Mitglieder-Betreuer, Herrn Tino Meister, den Sie über die E-Mail-Adresse t.meister@bdsv.eu gerne ansprechen können. Er wird Ihnen auf Wunsch auch unsere entsprechenden Informationspakete zur Neu-Mitgliedschaft zusenden.

Uns sollten Sie wirklich noch nicht BDSV-Mitglied sein: Dann sollten Sie es schnellstens werden, damit auch Sie Teil dieser starken Gemeinschaft sind. Wir freuen uns auf Sie!